

## מדינת ישראל - משרד הבריאות

### ועדת מכרזים מרכזית לשרותים וטובין

בקשה: 20754 + 20798 התוכנית הלאומית למניעת אובדנות

נושא לדיון: 40,860

בישיבה שהתקיימה בתאריך: 3.8.23

#### החלטת ועדה

בהסתמך על מכתבה של הגבי יעל פומרנץ, מנהלת היחידה למניעת אובדנות מאשרת הוועדה את עדכון סעיף מעקב ובקרה במכרז שירותי התוכנית הלאומית למניעת אובדנות.

בהסתמך על מכתבה של גבי יעל פומרנץ, מנהלת היחידה למניעת אובדנות, מיום 8.8.22 מאשרת הוועדה מימוש אופציה חמישית בהתקשרות עם חב' עמל מעבר ומעל לביצוע הפעלת התוכנית הלאומית למניעת התאבדויות.

בתאריך 27.3.18 בחרה ועדת המכרזים בחברת "עמל מעבר ומעל" כזוכה במכרז 74/2016 לביצוע הפעלת התוכנית הלאומית למניעת התאבדויות במכרז 74/2016.

תקופת ההתקשרות במכרז נקבעה לשנה עם אופציה להארכת ההתקשרות בעוד 6 תקופות נוספות בנות שנה כ"א.

בתאריך 19.11.20 אישרה הוועדה מימוש אופציה שניה מתוך 6 וזאת עד לתאריך 30.9.21.

בתאריך 13.9.21 אישרה הוועדה מימוש אופציה שלישית מתוך 6 וזאת עד לתאריך 30.9.22.

בתאריך 29.8.22 אישרה הוועדה מימוש אופציה רביעית מתוך 6 וזאת עד לתאריך 30.9.23.

תפיסת העבודה בעת כתיבת המכרז הניחה כי בשלב מעקב ובקרה אשר הינו השלב האחרון בתהליך התוכנית, תתחזק הרשות את העשייה בתחום מניעת האובדנות באופן עצמאי יחסית, בפרט בעניין וועדות ההיגוי.

נספח י"ג להסכם סעיף 4.8 שלב ח' – מעקב ובקרה קובע:

4.8 "שלב ח- מעקב ובקרה

בשלב זה, התוכנית מופעלת ביישוב ומנהל האזור מטעם הספק אחראי על ביצוע מעקב ובקרה באמצעות הכלים הבאים:

4.8.1 כינוס וועדת היגוי ביישוב, אחת לרבעון.

4.8.2 קיום ישיבות מעקב של פורומים של רצף טיפולי ביישוב, פעמים עד שלוש פעמים בשנה

4.8.3 דיווח ליחידה בפורמט ובתדירות שייקבעו על התקדמות הטמעת התוכנית ביישובים שבאחריות מנהל האזור."

פעולות אלו תומחרו על ידי הספק בתמחור מופחת ביחס לשלב ההטמעה מתוך הבנה שהליווי בשלב זה יהיה מצומצם ולא ידרשו משאבים רבים לצורך כך, כמפורט בסעיף 4.8 לנספח יג' למכרז ועל פי דרישות המכרז.

בפועל, בשלב זה, ההטמעה ברשויות המקומיות אינה מביאה להתנהלות עצמאית של הרשות ונדרשת היערכות אחרת ברמת האסטרטגיה לתוכנית. כלומר, תפיסת העבודה שגולמה במסמכי המכרז אינה מתקיימת באופן שאינו באחריותו של הספק.

כתוצאה מכך, קיימת אי התאמה בין כמות המשאבים המושקעים על ידי הספק ברשויות הנמצאות בשלב המעקב והבקרה לבין התגמול הכספי בגין פעולות אלו.

הפער המשמעותי ביותר ביותר הוא וועדות ההיגוי ברשויות. לדוגמא, בחודש מאי 2022 יושמו 11 ועדות היגוי אשר בגינן קבל הספק תמורה מלאה. ואילו במאי 2023 יושמו 19 ועדות היגוי אשר בגינן קבל הספק תשלום עבור 7 ועדות בלבד, זאת מאחר ויתר ועדות ההיגוי הינו כאשר הרשות נכנסת לשלב מעקב ובקרה.

לפיכך מבוקש על ידי היחידה לשנות את סעיף 4.8 לנספח יג' כך שניתן יהיה לשלם לספק בגין ביצוע ועדות ההיגוי אשר מתקיימות ברשויות השונות גם כאשר הרשות נמצאת עדיין בשלב מעקב ובקרה, ולא כפי שהוא מבוצע כיום.

התשלום בגין כל ועדת היגוי ברשות המוגדרת 15% מהעלות.  
 התשלום בגין שנה של מעקב ובקרה הכוללת ועדות היגוי, מעקב רציף וליווי מקצועי שוטף כפי שנקבע במכרז 10% מהעלות.

להלן פירוט העלויות:

מרכיב	הצעת מחיר	15% - ועדת היגוי	10% מעקב ובקרה
ישום התוכנית בישוב עירוני גדול	53,926	8,088.90 ₪	5,392.60 ₪
ישום התוכנית בישוב עירוני בינוני	32,355	4,853.25 ₪	3,235.50 ₪
ישום התוכנית בישוב עירוני קטן	21,570	3,235.50 ₪	2,157.00 ₪
ישום התוכנית במועצה אזורית	43,140	6,471.00 ₪	4,314.00 ₪

החלטה זו בהתאם לתקנה 3(4)(ב)1 לתקנות חובת המכרזים הרחבת השירותים ללא תוספת עלות.

היחידה מציינת שלא תהיה חריגה מהיקף ההתקשרות הכולל וכי היישום יבוא לידי ביטוי בתוכנית העבודה שנקבעת על ידי היחידה.

הוועדה מציינת כי סכום זה חל מיום החלטת הוועדה וכי עבור ביצוע מעקב ובקרה שכבר בוצע לא תינתן תמורה נוספת. אין שינוי ביתר תנאי המכרז.

כמו כן, מבוקש על ידי היחידה לממש אופציה חמישית מתוך 6 לתקופה שמיום 1.10.23 ועד ליום 30.9.24.

האופציה תכלול את השינוי אשר פורט לעיל. בהתאם לכך, מאשרת הוועדה מימוש אופציה חמישי בהתקשרות עם חב' עמל מעל ומעבר לביצוע התוכנית הלאומית למניעת אובדנות.

הוועדה מנחה את היחידה להיערך ליציאה למכרז ולכלול את ההערכות למכרז בתוכנית העבודה של שנת 2024.

החלטה זו בהתאם לתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות: 4,700,000 ₪ כולל מע"מ

מרכיב	הצעת מחיר לא כולל מע"מ
יישום התוכנית בישוב עירוני גדול	53,926 ₪
יישום התוכנית בישוב עירוני בינוני	32,355 ₪
יישום התוכנית בישוב עירוני קטן	21,570 ₪
יישום התוכנית במועצה אזורית	43,140 ₪
ביצוע קורס הכשרת שומרי סף	1,824 ₪
הפעלת מערך שיחות יוצאות לעשרים וחמישה מטופלים	17,848 ₪
הפעלת סיוע פסיכיאטרי לשירות הפסיכולוגי	488,569 ₪
הפעלת מוקד מידע טלפוני לפניית הציבור וייעוץ מקצועי לאנשי מקצוע	253,410 ₪

תקופת ההתקשרות : 1.10.23 – 30.9.24

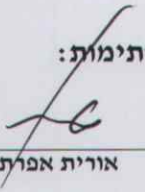
ערבות : כמפורט בנספח ג'1

ביטוח : כפורט בנספח ג'2

ח.פ : 511295412

תקנה תקציבית : 24.07.14.52

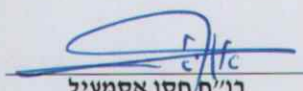
חתימות:



אורית אפרתי לב, יו"ר



עו"ד אביבית צמח-רום



רו"ח חסן אסמעיל  
רו"ח אליאס קסיס  
רו"ח יוסי גויסי  
רו"ח שירה ישר

שירה ארנון



10 יולי, 2023

לכבוד

ועדת המכרזים

הנדון: בקשה למימוש אופציה – חברת "עמל מעבר ומעל"  
הפעלת התוכנית הלאומית למניעת התאבדויות

1. מהות ההתקשרות

בהתאם להודעת וועדת מכרזים מיום 27.3.18, סימוכין: 402642318, נבחרה חברת "עמל מעבר ומעל" לבצע את שירותי מכרז 74/2016 להפעלת התוכנית הלאומית למניעת התאבדויות.

בהתאם להחלטת ממשלה מס' 1091, ברצוננו להמשיך ולקדם את מהלכי הטמעת התוכנית הלאומית, ולבקש מימוש אופציה לשנה נוספת עד 30.9.2024.

2. מול מי ההתקשרות – חברת "עמל מעבר ומעל" (עמל הולדינגס א.ד בע"מ) רח' תרשיש 5, אזור התעשייה קיסריה.

3. היקף ההתקשרות – כ-4,700,000 ₪

4. תקופת ההתקשרות – 1.10.2023 - 30.9.2024.

בברכה,

יעל פומרנץ

מנהלת (בפועל) היחידה למניעת אובדנות

מדינת ישראל  
 משרד הבריאות  
 ועדת המכרזים המרכזית לשירותים וטובין

נוסח אישור אג"ת לרכישה באמצעות מכרז עבור יחידות המיניסטריון

תאריך: 11.7.23

לכבוד

אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה

שלום רב,

הנדון: טופס אישור אגף תקציבים ליציאה למכרז עבור יחידות המיניסטריון

פירוט ההתקשרות:	מימוש אופציה לשנה נוספת עבור חברת "עמל הולדינגס" – ספק השירותים של התכנית הלאומית למניעת אובדנות
סכום מאושר להתקשרות:	4,679,161 שקלים
סעיף תקציבי:	24071452
שם היחידה:	היחידה למניעת אובדנות
שם גורם מקצועי:	אורית מועלם

הריני לאשר כי הפעילות לעיל מהווה חלק מתוכנית העבודה של היחידה וקיים תקציב למימושה.  
 אישור זה מהווה הסכמה שאין השלכות כלכליות חריגות או בעיות רוחב למשרד/מערכת הבריאות.

שם נציג מאשר אגף תקציבים:	זיו רייכרט
חתימה:	זיו

Ministry of Health  
 P.O.B 1176 Jerusalem 91010  
 call.habriut@moh.health.gov.il  
 Tel: \* 5400 Fax: 02-5655969



משרד הבריאות  
 ת.ד. 1176 ירושלים 91010  
 call.habriut@moh.health.gov.il  
 טל: \*5400 פקס: 02-5655969



22.6.2023

לכבוד:

ועדת מכרזים

הנדון: עדכון סעיף "מעקב ובקרה" במכרז שירותי התוכנית הלאומית למניעת אובדנות

חברת עמל הולדינגס, זכתה במכרז יישום התוכנית הלאומית למניעת אובדנות ומאז שנת 2019 מיישמת אותו בהצלחה.

החל מחודש ספטמבר 2022, נכנסו 64 רשויות מתוך כ-150 רשויות הפעילות בתוכנית לשלב "מעקב ובקרה", בהתאם למתווה המכרז.

תפיסת העבודה בעת כתיבת המכרז, הניחה כי בשלב מעקב ובקרה, אשר הינו השלב האחרון בתהליך הטמעת התוכנית, הרשות תתחזק את העשייה בתחום מניעת האובדנות באופן עצמאי יחסית.

מתוך כך, סעיף מעקב ובקרה כלל מספר פעולות שיש ליישם **בתמחור נמוך** (ביחס לשלב ההטמעה), מתוך הבנה שהליווי יהיה מצומצם והמשאבים הנדרשים יהיו מועטים.

**בפועל**, ההטמעה ברשויות, בשלב זה, אינה מביאה להתנהלות עצמאית של הרשות לאחר פרק הזמן שתוכנן ונדרשת היערכות אחרת ברמת אסטרטגיית התוכנית, התקצוב וחשיבה על חלופות.

אחת ההשלכות של סעיף זה היא אי התאמה בין כמות המשאבים המושקעים ברשויות הנמצאות בשלב מעקב ובקרה, לבין התגמול הכספי הניתן לפעולות אלו.

**הפעולה בה ניכר הפער הגדול ביותר הוא ועדות ההיגוי ברשויות.**



10 יולי, 2023

לכבוד

ועדת המכרזים

הנדון: בקשה למימוש אופציה – חברת "עמל מעבר ומעל"  
הפעלת התוכנית הלאומית למניעת התאבדויות

1. מהות ההתקשרות

בהתאם להודעת וועדת מכרזים מיום 27.3.18, סימוכין: 402642318, נבחרה חברת "עמל מעבר ומעל" לבצע את שירותי מכרז 74/2016 להפעלת התוכנית הלאומית למניעת התאבדויות.

בהתאם להחלטת ממשלה מס' 1091, ברצוננו להמשיך ולקדם את מהלכי הטמעת התוכנית הלאומית, ולבקש מימוש אופציה לשנה נוספת עד 30.9.2024.

2. מול מי ההתקשרות – חברת "עמל מעבר ומעל" (עמל הולדינגס א.ד בע"מ) רח' תרשיש 5, אזור התעשייה קיסריה.

3. היקף ההתקשרות – כ-4,700,000 ₪

4. תקופת ההתקשרות – 1.10.2023 - 30.9.2024.

בברכה,

יעל פומרנץ

מנהלת (בפועל) היחידה למניעת אובדנות



**להלן המחשה:**

**פער במה מוכר לתשלום**

- מאי 2022 - יושמו 11 ועדות היגוי מתוכן שולמו לספק 11 ועדות.
- מאי 2023 - יושמו 19 ועדות היגוי, מתוכן ישולמו לספק רק 7 ועדות.

**פער בגובה התשלום**

- תשלום עבור ועדת היגוי ברשות גדולה: 8,089 ₪
- תשלום עבור שנה של מעקב ובקרה הכוללת: ועדות היגוי, מעקב רצפי טיפול, ליווי מקצועי שוטף: 5,393 ₪.

מצב זה, פוגע **משמעותית** ביכולת היישום של המרכז כולו ובשלב זה, הופך את המרכז **להפסדי** עבור הספק.

לציון, כי המרכז נכתב לאחר פיילוט ראשוני של התוכנית משנת 2012 שבוצע בתנאים שונים מתנאי התוכנית הלאומית כיום והיה קושי לחזות את האתגרים שאנו נתקלים בהם ביישום בפועל כיום.

בשל כך, יש צורך בהתאמות ודיוקים של המרכז לאורך תהליך העבודה וההתפתחות של התוכנית. ייתכן ונידרש לדיוק והתאמת סעיפים נוספים גם בהמשך הדרך.

בברכה,

יעל פומרנץ

מנהלת היחידה למניעת אובדנות (בפועל)

17/5/23

לכבוד:

הגב' מירי כהן, מנהלת תחום בכיר קשרי ממשל ותכניות לאומיות, משרד הבריאות  
הגב' יעל פומרנץ, מנהלת בפועל של היחידה למניעת אובדנות, משרד הבריאות

הנדון: הפערים והאתגרים ביישום הסעיף "מעקב ובקרה" במכרז

המכרז להפעלת התוכנית הלאומית למניעת התאבדות פורסם בדצמבר 2016. חברת עמל ומעבר, אשר זכתה במכרז, אמונה על יישומו משנת 2019, כאשר מרבית מהעשייה מתבצעת על ידי כולנו לראשונה בישראל ואנו שותפים בתהליך למידה מאז.

החל מחדש ספטמבר 2022, 64 רשויות מתוך כ-150 רשויות בהן אנו מיישמים את התכנית נמצאות בסטטוס "מעקב ובקרה". תוך כדי עשייה וההתמודדות עם המשאבים הנדרשים עם כניסתן של רשויות רבות לסטטוס "מעקב ובקרה", התבהרו ואף התעצמו הפערים בין הנחות הייסוד עליהם התבססו שני הצדדים בהתקשרות של מכרז זה השלכותיהם כתוצאה מהמציאות בפועל.

תהליך הכניסה לרשויות מורכב מעבודת יישום אינטנסיבית של מנהלת האזור מטעמנו. החל מעבודת ה"חיזור" - Reaching out אול מול הרשויות, גיוס הממונים והשותפים לתהליך ותיאומים רבים עד לשלב הביצוע של וועדות ההיגוי. על פי תנאי המכרז, לצד כניסתן של רשויות חדשות, רשויות שסיימו את שלב היישום נכנסות לסטטוס מתקדם בשלב ההטמעה של "מעקב ובקרה".

1. הנחת הייסוד של כותבי המכרז הייתה כי בשלב זה, הרשות והממונה מטעמה יהיו פרואקטיביים יותר בתהליך הטמעת התכנית ומנהלות האזור ידרשו ללוות את הרשות כ"קביים" בתהליך. כלומר, שלב בו ידרשו מצדנו פחות משאבים מאלו אשר נדרשו בשלב היישום. בפועל המציאות שונה לגמרי. קיים פער תהומי בין הדברים שעמדו כהנחת ייסוד של כותבי המכרז לבין המציאות בשטח (למעט רשויות ממש בודדות).

בפועל, אותן ועדות ההיגוי אשר אין ספק בדבר חשיבותן גם בשלב של מעקב ובקרה (לטובת הטמעת התכנית ברשות, העמקת הידע והכלים בתחום מניעת האובדנות, הטמעת הרצפים הטיפוליים בקרב עובדי ותושבי הרשות המקומית ועוד...).

סביר להניח כי ועדות אלה, לא תתקיימנה ללא מאמץ ודחיפה של מנהלות האזור אשר נדרשות ליזום ולהניע את המשך תהליכי העבודה. כאמור, המשאבים הנדרשים מצד מנהלת האזור לפעול לקיומן של ועדות היגוי אלה, לא פוחתים ולעיתים אף גבוהים יותר. ברב הפעמים, דווקא בשלב זה, נדרשות מנהלות האזור לעבודה מאתגרת ויצירתית אף יותר על מנת לרתום את הרשות להמשיך ולהשאיר את נושא מניעת האובדנות על סדר היום שלהן.

2. הדרך בה תומחר שלב "מעקב ובקרה" לא רק שאינו משקף את האופן בו מיושם תפקידו של מנהל האזור בפועל, הוא אף פוגם בצורה קשה ביכולת שלנו להמשיך וליישם את התכנית. ההצעה שהוגשה על ידינו זכתה במכרז, הוגשה כשהיא מתמחרת את מכלול הפעילות כפי שפורסמו על ידכם. בטענתכם כי מדובר "במכרז מודולרי", אשר מקנה לכם את הזכות להחליט אלו מסעיפיו יופעלו או לא, סעיפים מרכזיים אשר אמורים היו לכסות את עליותיו של צוות היישום המקצועי (הכולל כיום 6 אנשי צוות), לא מיושמים ועל כן נגרם לחברה הפסד כספי גבוה ומתמשך.
3. פעולות רבות שנעשות כיום על ידי צוות היישום מטעם עמל ומעבר, לקידום האסטרטגיות של היחידה למניעת אובדנות, לא מקבלות כל תגמול:
- א. עבודתו של מנהל ההדרכה והגדרה כאמון על בניית תוכן ההכשרות ואחראי על ההכשרה הפנימית לעובדי הספק וכן על עבודת יישום ותיאום ההכשרות. בפועל הוא שותף מלא ליצירתן וקיומן של וועדות היגוי בארגונים השונים ובבניית רצפי טיפול.
- ב. תפקידה של מנהלת המלרדי"ם בפועל, אשר מקדמת ביחד עם מנהל ההדרכה את יישום התכנית בבתי החולים ובקופות החולים, גם הוא אינו מתכתב עם הנחות הייסוד עליהן נכתב המכרז, טרם הרפורמה בבריאות הנפש.
- ג. מנהלות האזור אשר מעבר להטמעת התכנית ברשויות המקומיות, לוקחות חלק פעיל בפורומים אזוריים, מקדמות את הטמעת התכנית במוסדות האקדמיה ופועלות לקידום תיאומם של ועדות היגוי, בניית רצפים ועוד...
- כאמור, כל פעולות אלו הן מעבר למתחייב מאתנו במכרז למרות שבסעיף 3.3.12 מובהר כי ככל שהספק ידרש לבצע פעולות אשר לא הוזכרו במכרז ייקבע על כך תשלום במשא ומתן בין המזמין לספק.

4. בעוד ששימויותיו של צוות היישום מתרבות ועלויותיו גדלות, סך ההכנסות קטן באופן משמעותי:

א. למרות שכאמור, צוות היישום משקיע את אותם המשאבים הנדרשים לטובת קיומן של וועדות היגוי ברשויות (ולעיתים אפילו יותר), להלן נתונים המשקפים את השלכות הפער בין היקף הפעילות הנדרשת שגדל משמעותית לבין התגמול

התכנית למאי 2023	מה שבוצע בפועל במאי 2022	
כ- 60 רשויות בכל שלבי היישום	כ-40 רשויות בכל שלבי היישום	מספר הרשויות לכל מנהלת אזור
19 ועדות שמתוכנן ניתן לחייב רק על 7	11 ועדות היגוי שמתוכנן ניתן לחייב על 11	מספר ועדות ההיגוי לחודש

מספטמבר, עם כניסתו של התקציב החדש ועד אפריל כולל, מנהלות האזור קיימו 32 ועדות היגוי ברשויות המקומיות תחת סטטוס של "מעקב ובקרה ועליהן לא נגבה כל תשלום. כלומר, שבמידה והיינו גובים על ועדות היגוי אלו לפי גודל הרשות, היינו מתוגמלים בסכום של 169,864 ₪. לעומת זאת, למרות שמדובר בהשקעה של אותם משאבים, רק לאחר שמנהלת האזור תלווה רשויות אלה לאורך כל השנה (הכוללים ועדת היגוי נוספת), נקבל 5-10% בלבד מהתקציב השנתי של הרשות, בתשלום אחד בסוף השנה. מדובר בסכום של 89,516 ₪ כלומר 53% בלבד.

ב. בזמן שסעיפים משמעותיים במכרז, כפי שפורסם על ידכם, מעולם לא הופעלו (הקו היישום לקשיש, סעיף תקציבי שלם שעוסק בהסברה, מוקד ארצי וכו'...), הוצאותיו של צוות היישום אשר גדלות, משולמות באופן חלקי בלבד רק מהסעיפים הבאים:

- הפעלת המוקד הפסיכיאטרי (בו מתקזזות עליות הרופאים)
- ועדות היגוי ברשויות ובניית רצפים טיפוליים שנמצאות רק בשלב הראשון ליישום
- הכשרות שומרי סף (בו מתקזזות עליות המנחים)
- סבבי ברה"ן המשולמים בפעילות של 1/5
- תשלום עבור פיתוחי תוכן (בו מתקזזות עלויות היועצים ומפתחי התוכן).

לסיכום, אנו רואים חשיבות בשותפות למשימה הלאומית למניעת התאבדויות וגאים על הזכות הגדולה להיות הגוף האמון על היישום. צוות היישום מטעם עמל והיחידה של משרד הבריאות עובדים כצוות אחד, מורחב מקצועי ומחויב.

יחד עם זאת, ההתנהלות כפי שהיא, במצב הנוכחי, לא מאפשרת לנו להמשיך ולעבוד באותה המתכונת. ללא מציאת פתרון תקציבי נאלץ לבצע שינויים ארגוניים כדי להמשיך ולקיים את הפעילות.

כמנהלת היישום, אני קוראת לכן לפעול על מנת שנוכל להמשיך בעבודתנו ולשמור על הסטנדרטים הגבוהים של יישום התכנית, אותם יצרנו יחד.

בכבוד רב,

אסנת ואתורי, מנהלת את יישום  
התכנית הלאומית למניעת אובדנות  
מטעם עמל ומעבר

**העתקים:**

הגב' אורית מועלם, סגנית מנהלת היחידה למניעת אובדנות בפועל, משרד הבריאות  
הגב' דליה קורקין, מנכ"ל קבוצת עמל ומעבר  
ד"ר שי חן גל, ראש תחום בריאות הנפש בקבוצת עמל ומעבר



נספח א' – אבני דרך לתשלום

אחוז לתשלום (%) - מהתקציב המוקצב לכניסה לרשויות בהתאם לטבלה בסעיף 19.5.4	יישוב	אבני דרך לתשלום בהתאם לנוהל כניסה ליישוב
15%	60 יום - בהתאם לסעיף במכרז 6.2.2	כינוס וועדת היגוי
25%	60 יום - בהתאם לסעיף במכרז 6.2.3	סיום בניית הרצפים הטיפוליים הרלוונטיים ליישוב
25%	עד 60 ימי עבודה מיום כינוס ועדת ההיגוי - בהתאם לסעיף במכרז 6.2.4	השלמת סבב פגישות עם האחראים על מרפאות בריאות הנפש ביישוב (קופות חולים, מרפאות הנותנות שירותים לקופות חולים).
15%	בהתאם לסעיף 6.5 במכרז	הסברה מקומית ביישוב
10% - שנה א' 5% - שנה ב' 5% - שנה ג'	במהלך כל השנה הראשונה של הכניסה ליישוב - בהתאם לנספח יג' סעיף 4.8	מעקב ובקרה על יישום התהליכים
תשלום לפי ביצוע בפועל		הכשרות שומרי סף
100%		סה"כ